



SEMINARIO TÉCNICO - Ganadería de cría: experiencias e innovación para una política pública transformadora

Proyecto Ganadería Familiar Resiliente: una experiencia liderada por organizaciones de productores

Montevideo, 23 de julio de 2025

*Ing. Agr. María Eugenia Carriquiry
Departamento de Promoción y Desarrollo
Comisión Nacional de Fomento Rural*

ESTRUCTURA GENERAL DE LA PRESENTACIÓN:

- 1) Enfoque general del proyecto
- 2) Organización y gobernanza.
- 3) Impactos en términos de aprendizaje.
- 4) Aportes para un aumento de escala.

ENFOQUE GENERAL DEL PROYECTO

Objetivo de la acción – Primera etapa (UE – EUROCLIMA – GIZ)

Los sistemas ganaderos familiares sobre campo natural aumentan su **resiliencia a la variabilidad climática, fortaleciendo sus capacidades de adaptación** a través de un proceso de coinnovación e implementación de Buenas Prácticas Ganaderas, generando lecciones aprendidas sobre los procesos de extensión e innovación de utilidad para las organizaciones locales, y para los países miembros de la COPROFAM (Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado).

**FIDA
COPROFAM**

Segunda etapa (UE – EUROCLIMA – FIIAPP): brindar servicios de **coordinación y provisión de apoyo a los poderes públicos para la consolidación de buenas prácticas** en la actividad productiva de familias ganaderas en Uruguay

Complemento segunda etapa (INAC): Aportar al escalamiento en el trabajo hacia una ganadería familiar resiliente y sustentable, mediante la **difusión de los cambios tecnológicos a nivel de la ganadería familiar y la adaptación de los sistemas de producción** criadores vacunos y ovinos sobre campo natural, al cambio climático, fortaleciendo los sistemas de información de calidad a nivel país y la consolidación de políticas públicas en articulación del sector público y privado

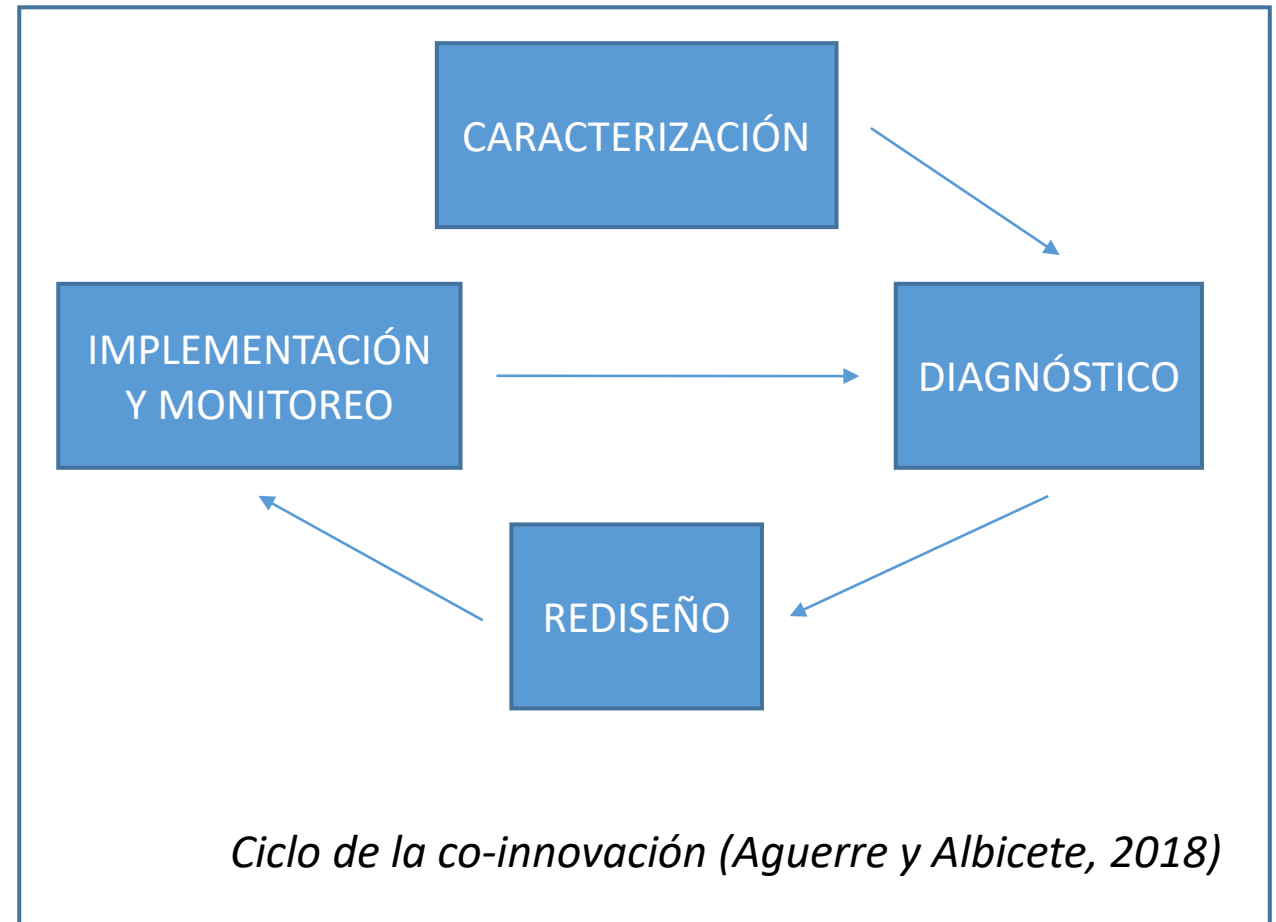
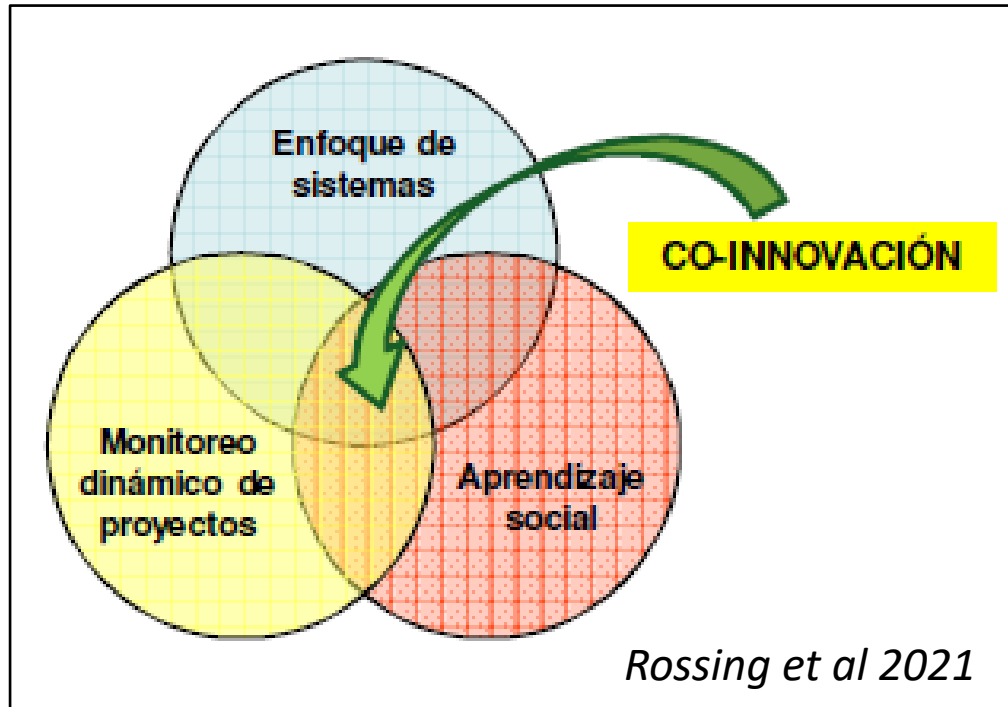
BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS (BPG)



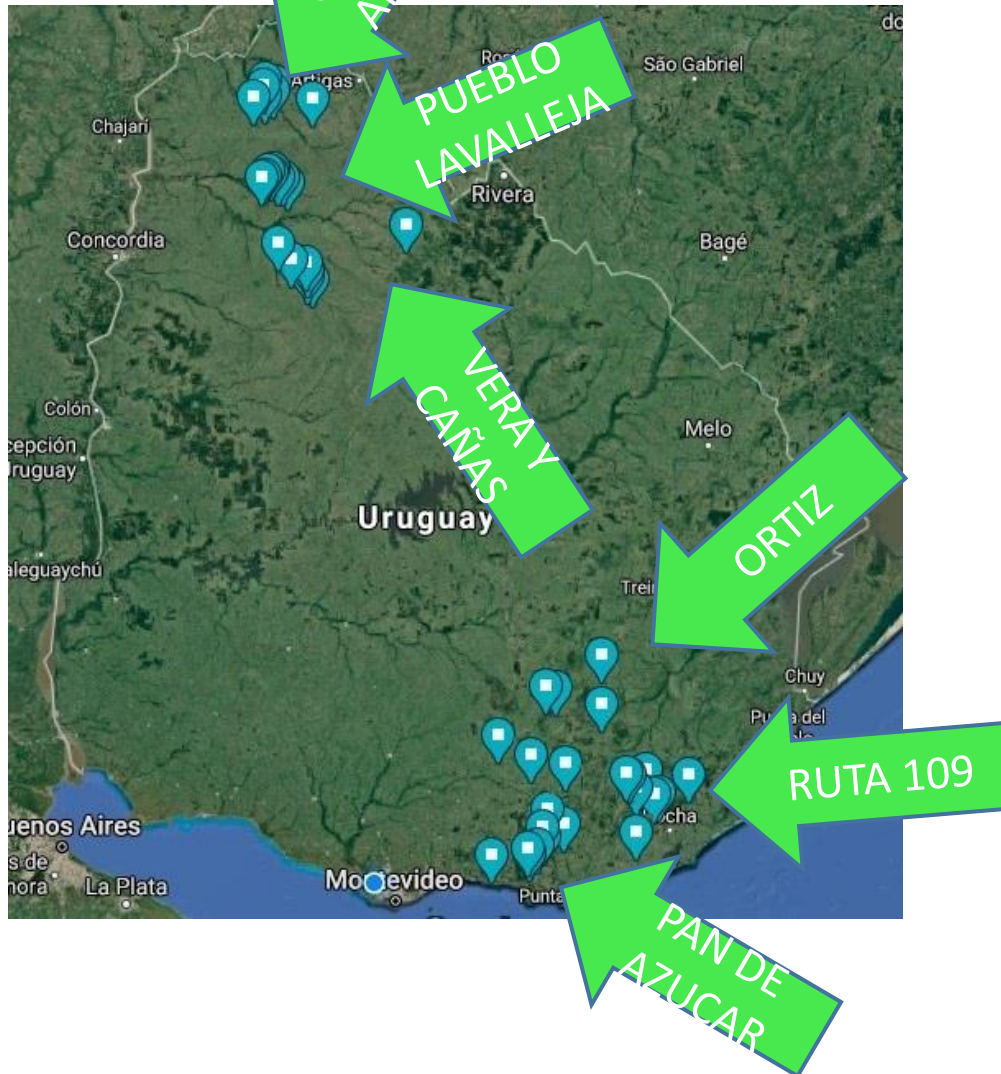
GESTIÓN DEL PASTOREO			MANEJO REPRODUCTIVO					
Ajuste de carga animal y de relación Lanar/Vacuno	Control de la oferta forrajera	Estimación del forraje disponible	Revisación de reproductores	Entore / encarnerada estacional	Diagnóstico de actividad ovárica	Control de amamantamiento	Destete en otoño temprano	Diagnóstico de gestación
MANEJO NUTRICIONAL					MANEJO SANITARIO		GESTIÓN	
Manejo nutricional preferencial de las rekrías	Manejo nutricional de vacas primíparas	Manejo por condición corporal	Suplementación estratégica	Mejoramientos estratégicos	Plan sanitario		Registros prediales	Planificación predial

Resumen de las buenas prácticas ganaderas (adaptado de Aguerre et al, 2018)

METODOLOGÍA DE TRABAJO: EL ENFOQUE DE CO-INNOVACIÓN



ORGANIZACIONES DE LA PRODUCCIÓN FAMILIAR INVOLUCRADAS: CNFR Y SEIS SFRs LOCALES:



Seis Sociedades de Fomento Rural

Basalto:

SFR Colonia Artigas
SFR Pueblo Lavalleja
SFR Vera y Cañas

Sierras del Este:

SFR Ortiz
SFR Ruta 109
SFR Pan de Azúcar



**COMISIÓN
NACIONAL^{de}
FOMENTO
RURAL**

ALGUNAS DIMENSIONES DE LO ABARCADO POR EL PROYECTO EN SU LÍNEA DE BASE

Participantes: 51 familias, 161 personas

Superficies

Superficie total: 16.997 hectáreas

Superficie promedio: 333 hectáreas

Rango: 8 a 1.107 hectáreas

Equipo del proyecto en la primera etapa

Unidad coordinadora

6 agrónomos/as de campo

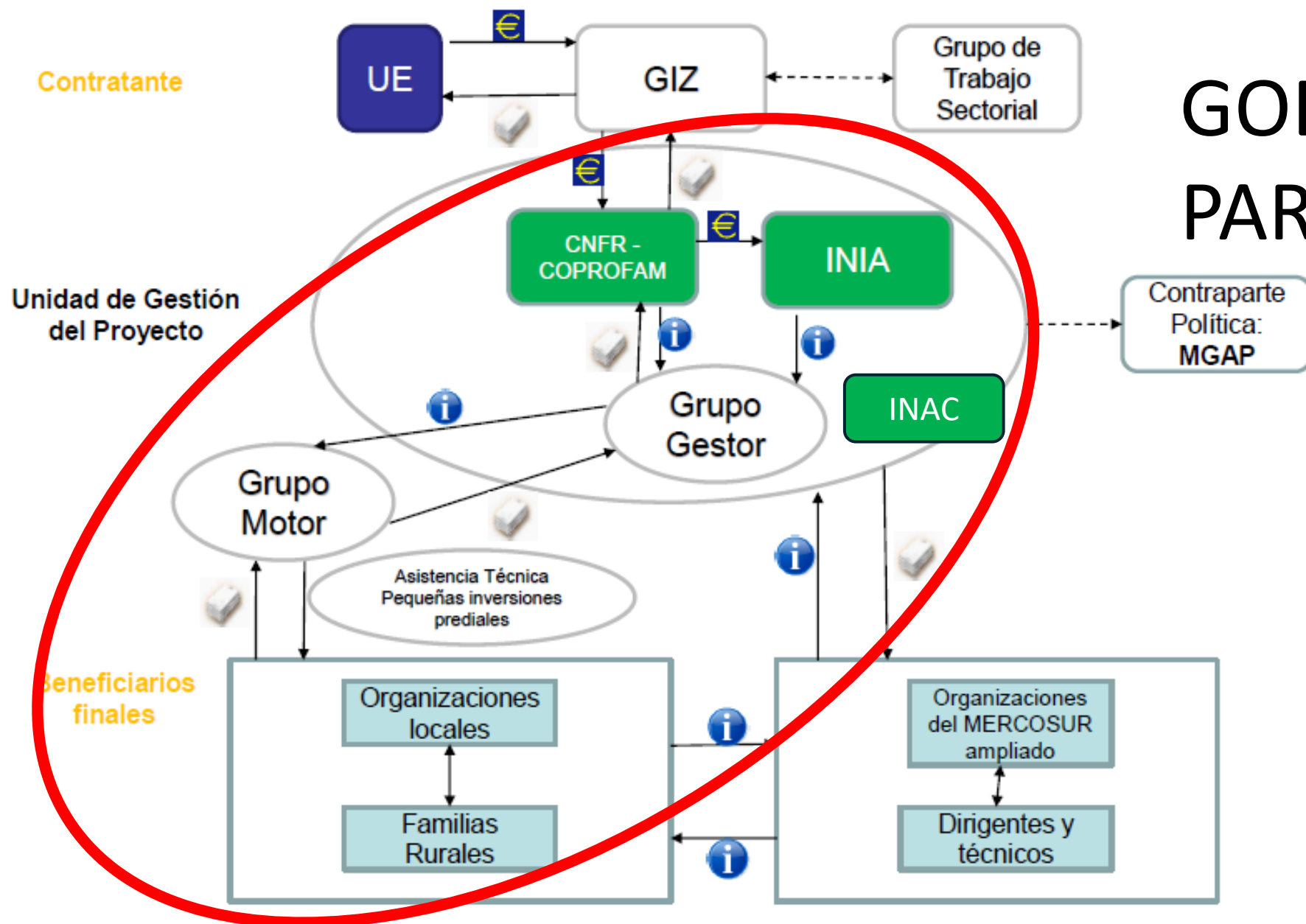
4 veterinarios/as

Equipo sistematización: 1 psicóloga, 1
agronoma, 1 Lic en trabajo social

Cuota de género / Género transversal al enfoque
de trabajo

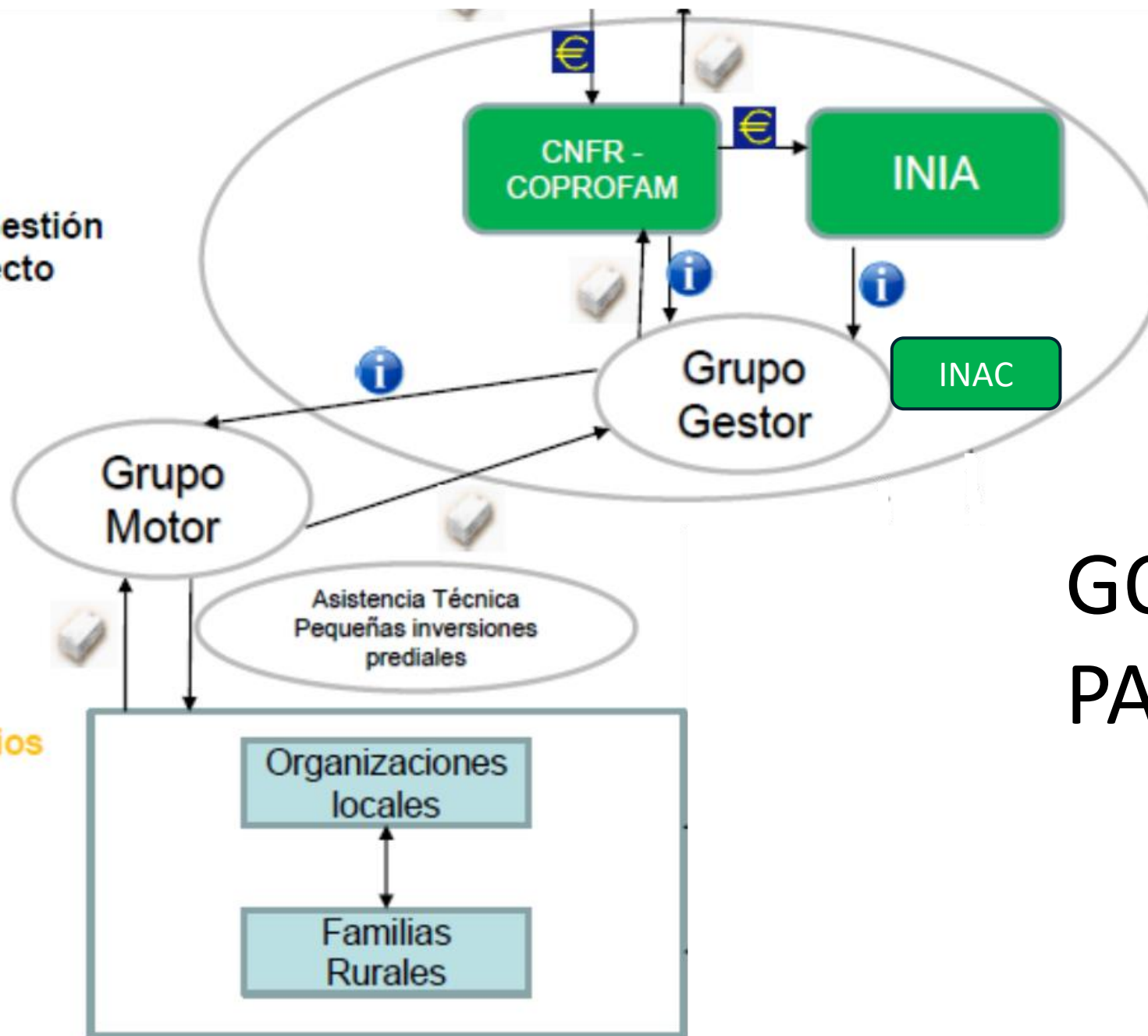


GOBERNANZA Y ORGANIZACIÓN



GOBERNANZA PARTICIPATIVA

Unidad de Gestión
del Proyecto



GOBERNANZA PARTICIPATIVA

IMPACTOS EN TÉRMINOS DE APRENDIZAJE

IMPACTOS A NIVEL PREDIAL



- **10 %** de disminución de la carga animal en promedio
- **2,3 %** de aumento de la producción de carne promedio de los 4 años **(A pesar de los 3 años de sequia seguida dentro de los 4 de intervención)**
- **Indicadores económicos:**
 - **27 %** de aumento del Producto Bruto,
 - **17 %** de aumento de los costos directos
 - **40%** de aumento del Margen Bruto
- **Emisiones de GEI** se mantienen por debajo del promedio de la ganadería nacional

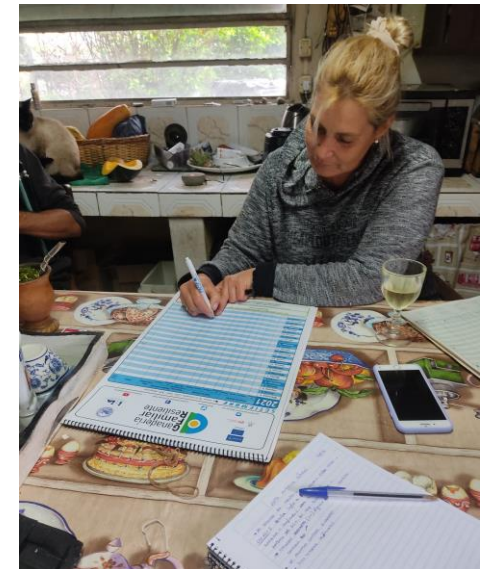
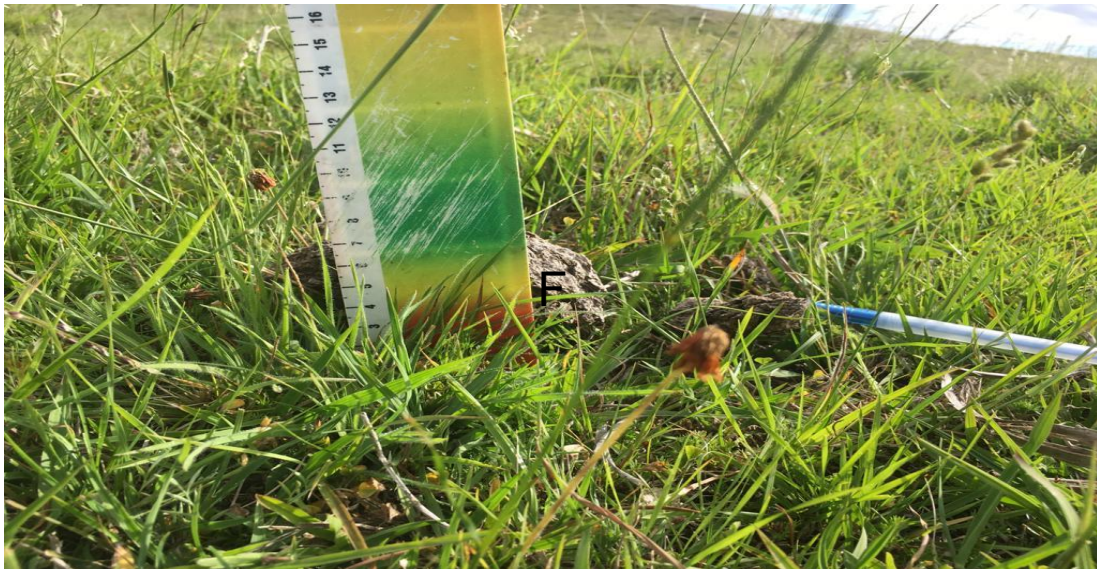
BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS (BPG)



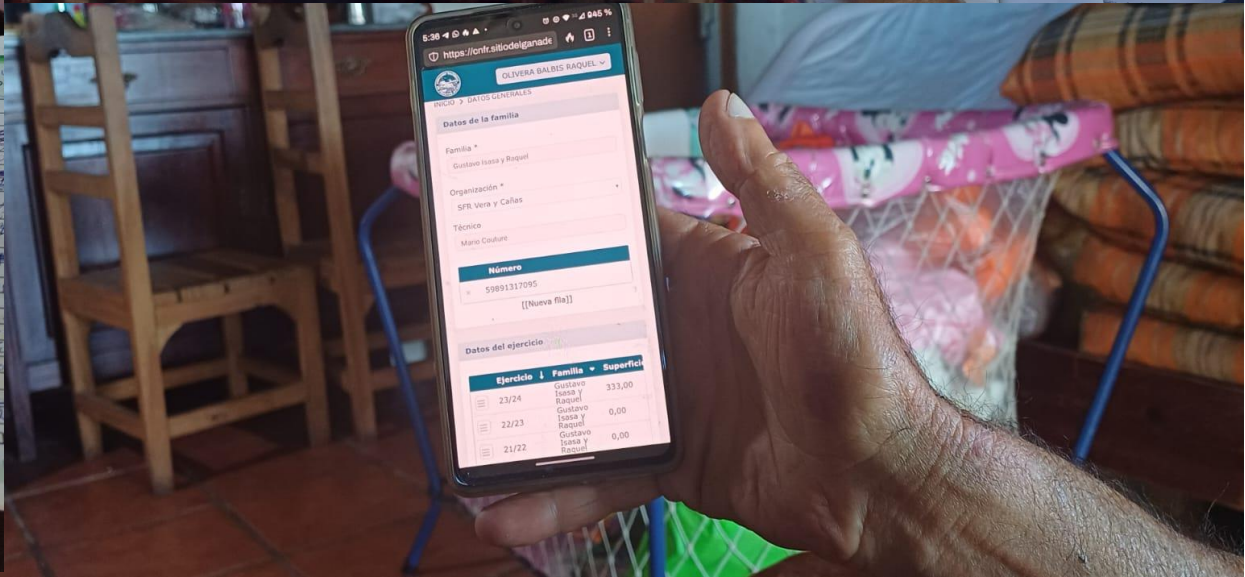
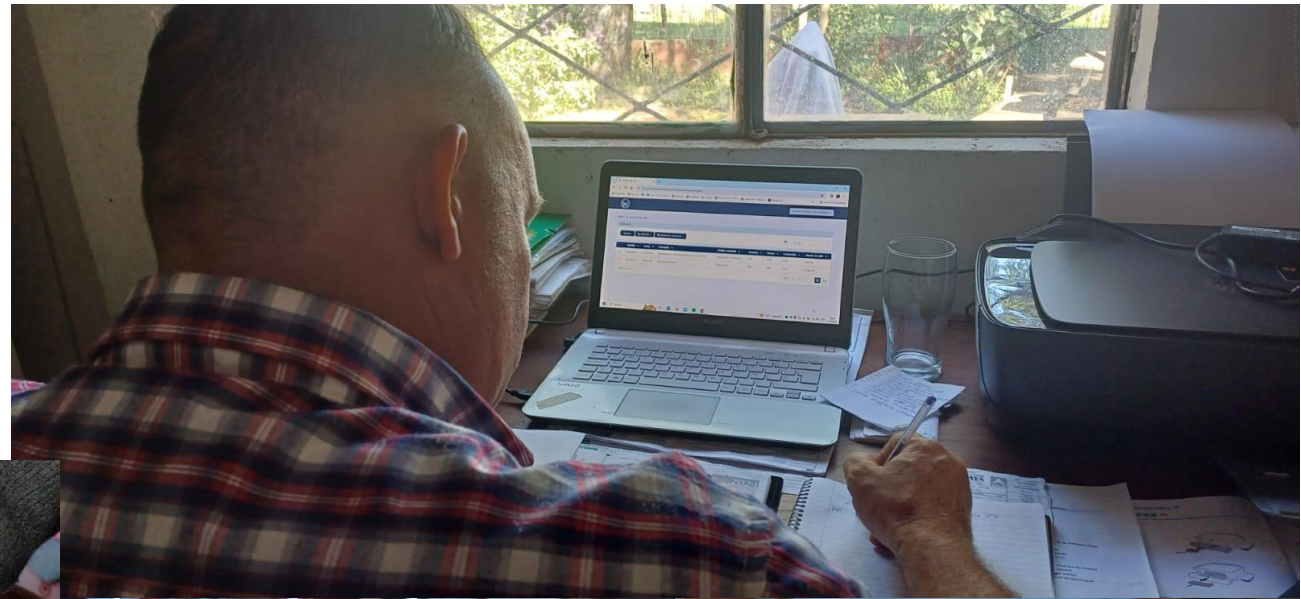
Al inicio del proyecto **30 %** de adopción de las BPG

Al cierre del proyecto: **70 %** de adopción de las BPG

Agregado de BPG relacionadas a la gestión predial



HERRAMIENTA DIGITAL DE REGISTROS



IMPACTOS A NIVEL DE LAS ORGANIZACIONES Y LAS REGIONES



- Difusión de las acciones a nivel local despierta interés
- El proyecto GFR como generador de nuevas iniciativas locales
- Reducción de la vulnerabilidad a la sequía de las familias ganaderas a través del apoyo técnico y el fortalecimiento de las organizaciones locales
- Aprendizajes y formación de actores

IMPACTOS EN EL SECTOR GANADERO



- La presencia de CNFR en ámbitos como el de hoy, donde se discuten las políticas públicas para la ganadería, la perspectiva de una organización de productores que lideró un proceso, acompañada y avalada por otras instituciones, hoy es escuchada en las discusiones sobre este tema
- La existencia de experiencias concretas de co-innovación cada vez de mayor escala plantea que por lo menos debe discutirse esta alternativa como una estrategia que ha logrado avances reales en la implementación de tecnologías que tienen muchos años de validadas y una brecha persistente en su aplicación a nivel productivo

LECCIONES APRENDIDAS DE UTILIDAD PARA EL PROCRÍA

LECCIONES APRENDIDAS DE CARA A LA PROYECCIÓN Y EL ESCALAMIENTO

- Importancia de la estructura de gestión de la información (sistemas, monitoreo, evaluación)
- En lo ambiental, la importancia de trazar y certificar procesos que ya se están dando en la actualidad – poner en valor
- Formación permanente y acompañamiento de cuadros técnicos interdisciplinarios



LECCIONES APRENDIDAS DE CARA A LA PROYECCIÓN Y EL ESCALAMIENTO



- Gobernanza participativa es clave tanto para el aprendizaje social como para el monitoreo dinámico de proyectos
- Articulación institucional y financiamiento
 - Construcción del SNIDER
 - Rol de las organizaciones locales y nacionales
 - Rol de los Equipos Territoriales de Desarrollo Rural
- Mirada de políticas diferenciadas
 - Plan Nacional de la Agricultura Familiar
 - Fondo de inversiones
- Escala y gestión

LECCIONES APRENDIDAS DE CARA A LA PROYECCIÓN Y EL ESCALAMIENTO



- CNFR, como organización de segundo grado, demostró ser capaz de articular un proceso de trabajo de 5 años, integrando de forma eficiente y sin superposiciones a 4 fuentes diferentes de financiamiento a lo largo del periodo de ejecución, asegurando continuidad de procesos, una gobernanza participativa liderada desde la organización de productores e incidiendo a su vez en el fortalecimiento de la construcción de redes de apoyo y de capacidades técnicas y organizativas a nivel local
- Esto demuestra con números a la vista tanto de costos como de impacto real, que es posible seguir pensando en esquemas de articulación público - privadas exitosos y eficientes de cara a una futura construcción de un verdadero sistema de extensión rural y asistencia técnica

ACCESO A DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA

